

Tuusniemen Teollisuus Oy liiketoimintasuunnitelma

Tiivistelmä	
Mikä on liikeideani pähkinäkuoressa? Millainen on yritykseni tulevaisuus?	<p>Idea Elinkeinojen kehittämissyhtiö Tuusniemen Teollisuus Oy järjestää ja tuottaa Tuusniemen kunnalle elinkeinojen neuvonta-, asiantuntija- ja kehittämisspalveluja, vuokraa yhtiön hallinnassa olevia toimitiloja edelleen yritysten käyttöön, toteuttaa yritys- ja asukassijoittumisen markkinointia, sekä kunnan yleistä aluemarkkinointia, hallinnoi ja osallistuu yhtiön toimialaan liittyviin hankkeisiin, sekä edistää Tuusniemen kuntastrategiassa asetettujen elinkeino- ja työllisyyspoliittisten tavoitteiden toteutumista. Yhtiö voi ostaa, vuokrata ja hallinnoida kiinteistöjä.</p> <p>Missio Hankimme yhtiön omistukseen Lankkula-nimisen kiinteistön. Kiinteistöllä sijaitsevia rakennuksia on tarkoitus käyttää uuden sijoittuvan yritystoiminnan tarpeisiin.</p> <p>Visio Tuusniemen teollisuusalueelle sijoittuu merkittävästi uutta puunjalostusteollisuutta. Uusia työpaikkoja syntyy aluksi runkopuukeskukseen 15-20 kpl. Jatkossa työpaikkoja syntyy tähän kokonaisuuteen useiden yritysten toimesta. Toiminta saa aikaan biojalostusta ja tarvittavia alihankintapalveluja ympärilleen.</p> <p>Tarkoitus Käynnistää Tuusniemen ”Puulaakson” toiminta.</p>

Yrityskuvaus	
Mikä tekee liikeideastani ainutlaatuisen? Mitkä tarpeet liikeideani täyttää tai mitkä ongelmat se ratkaisee? Miten liikeideani täyttää tarpeet tai ratkaisee ongelmat? Miten liikeideastani tulee tuottoisa? Miksi yrityksestäni tulee menestyksekkäs?	<p>Runkopuukeskuksen keskeinen ajatus on käyttää puun kaikki osat hyödyksi ja varmistaa paras arvosanto puusta. Tarjoamme tiloja hankkeeseen osallistuville yrityksille.</p> <p>Liikeidea täyttää yritysten tilatarpeita ja ratkaisee runkopuukeskuksen sijainnin.</p> <p>Liikeidea parantaa pienimuotoisen puunjalostuksen kannattavuutta. Tuusniemelle liikeidean toteutuminen tuo uutta yritystoimintaa ja työpaikkoja (aluksi 15-20). Liikeidea on hyvin suunniteltu ja sen toteuttamisessa on mukana monia eri tahoja.</p>

Kohderyhmä

<p>Onko kyse B2C - vai B2B- liiketoiminnasta?</p> <p>Missä markkinani sijaitsevat?</p> <p>Kuinka suuret markkinani ovat?</p> <p>Mihin markkinaosuuteen tähtään?</p> <p>Onko yritykselläni globaalia potentiaalia?</p> <p>Keitä ovat asiakkaani?</p> <p>Millainen ostovoima asiakaskunnallani on?</p> <p>Millainen on tyypillinen asiakaskokemus?</p>	<p>Kiinteistökokonaisuus on tarkoitettu yrityksille. Yritykset, jotka sijoittuvat sinne, sijaitsevat Suomessa. Yritysten asiakkaat puolestaan sijaitsevat kotimaassa ja ulkomailla. Sijoittuvien yritysten markkinat ovat laajat sekä kotimaassa että ulkomailla riippuen tuotteista. Etenkin biojalostuksen markkinat ovat rajattomat. Ostovoima riippuu tuotteiden hintatasosta. Hintataso seuraa maailmanmarkkinoita. Asiakaskokemuksessa pyritään hyvään hinta-/laatutasoon.</p>
--	--

Kilpailijat	
<p>Kuka/mikä on isoin kilpailijani markkinoilla?</p> <p>Verrattuna markkinoihin, mitkä ovat minun:</p> <p>Vahvuuteni</p> <p>Heikkouteni</p> <p>Mahdollisuuteni</p> <p>Uhkani</p> <p>Mikä on vahvin kilpailuetuni?</p>	<p>Kilpailijoita ovat muut kunnat, jotka vuokraavat/myyvät tiloja yrityksille.</p> <p>Vahvuudet Hyvät suhteet yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin. Hyvä sijainti 9-tien varrella. Laajennettu teollisuusalue. Hyvät liikenneyhteydet.</p> <p>Heikkoudet Pienen kunnan resurssit ovat rajalliset. Rautatie ja teollisuuden merikuljetusyhteydet puuttuvat, 9-tien kunto.</p> <p>Mahdollisuudet Runkopuukeskus-hankkeen toteutuminen.</p> <p>Uhat Isommat paikkakunnat tai lähempänä kasvukeskuksia sijaitsevat kunnat vievät potentiaaliset yritykset.</p> <p>Keskeinen kilpailuetuni Teollisuusalue, HCT-tasoinen tie ja liittymä, 9-tie, keskeinen sijainti yliopistojen välissä, Venäjän läheisyys, puhdas Juojärvi, vierasvenesatama ja luontoliikuntakohteet, hyvät palvelut, oma kehitysyritys.</p>

Toiminta	
<p>Miten yritykseni toimii?</p> <p>Missä työpisteeni sijaitsee?</p> <p>Onko minulla työntekijöitä, vai käytänkö freelancereita tai vapaaehtoisia?</p> <p>Millaista tekniikkaa tai laitteita käytän?</p> <p>Mistä yleiskustannukseni syntyvät?</p> <p>Onko minulla alihankkijoita?</p>	<p>Tuusniemen Teollisuus Oy toimii Tuusniemellä Pohjois-Savossa. Yhtiöllä on toimitusjohtaja ja hanketyöntekijöitä tarpeen mukaan. Yhtiön hallitukseen kuuluu viisi jäsentä. Yhtiöllä on työssä tarvittava tekniikka ja laitteet. Yleiskustannukset syntyvät palkoista ja vuokrista sekä hallinnollista kuluista.</p> <p>Asiantuntijapalvelua ostetaan tarpeen mukaan ulkopuolelta mm. hanketoiminnassa.</p>

Johtaminen	
-------------------	--

<p>Kuka johtaa yritystäni? Minkälainen johtamishierarkia yrityksessä on? Keitä ovat yrityskumppanini, neuvonantajat ja/tai sijoittajat? Keitä olen palkannut työntekijöiksi? Auttavatko ystäväni ja perheeni minua? Miten he auttavat minua? Millaisia osaamisia edellä mainituissa rooleissa vaaditaan?</p>	<p>Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja johtavat yhtiön toimintaa. Tuusniemen kunnan konserniohje ja kuntastrategia ohjaavat toimintaa. Yhtiö on Tuusniemen kunnan kokonaan omistama. Neuvonantajina ovat mm. kunnanhallitus, tilitoimisto ja tilintarkastaja. Lisäksi voidaan hankkia asiantuntijapalveluja esim. lainopillista. Ohjaavat toiminnan suuntaamista. Osaamista tarvitaan yritystoiminnasta, taloudesta, hallinnosta ja lakiasioista.</p>
--	--

Myynti ja markkinointi

<p>Miten aion markkinoida yritystäni? Mitä kanavia aion pääsääntöisesti käyttää? Mikä on myynti- ja markkinointistrategiani? Miten saavutan kohderyhmäni ja -markkinat? Millaista kokemusta minulla on myynnistä ja markkinoinnista?</p>	<p>Tuusniemen Teollisuus Oy hoitaa Tuusniemen kuntamarkkinointia. Markkinointikanavina ovat Tuusniemi-lehti, muu lehtimainonta, ulkomainonta, sosiaalinen media, nettisivut ja suoramarkkinointi kohdeyrityksiin. Tuusniemeä markkinoidaan mukavana paikkana asua, yrittää ja työskennellä. Duusin tarina, Visit-sivut ja kuntastrategia Rohkeasti, rakkaudella ovat tärkeitä markkinoinnissa. Kokemusta markkinoinnista on sekä yhtiön että kunnan puolella ja markkinointia tehdäänkin yhdessä.</p>
--	---

Rahoituksen yhteenveto

<p>Kuinka paljon rahaa sijoitan yritykseeni itse? Millainen on tämänhetkinen henkilökohtainen taloudellinen tilanteeni? Mistä yritykseni rahoitus tulee – esim. lainana, ansaittuna, sijoituksina? Ovatko liikekumppanini sijoittaneet rahallisesti yritykseeni? Miten tuotteideni tai palveluideni hinnoittelu on rakennettu? Miten yritykseni kulut, kustannukset ja tulot tasapainottuvat kuukausittain? Millaista tuottoa odotan tekeväni? Millaisia investointeja tarvitsen?</p>	<p>Yhtiö sijoittaa omaa rahaa ja lainarahaa hankkeen toteuttamiseen. Rahoituslaskelma liitteenä. Yhtiön taloudellinen tilanne on hyvä. Yhtiöllä on vanhoja takaustappioita, jotka vaikuttavat oman pääoman määrään. Yhtiö on voittoa tavoittelematon Tuusniemen kunnan kokonaan omistama elinkeinoyhtiö. Yhtiön rahoitus tulee tällä hetkellä kunnan budjetista. Mikäli kiinteistön vuokraustoiminta toteutuu, tuloja syntyy myös vuokratuloina lainanlyhennysten ja –korkojen sekä kustannusten kattamiseen. Vuokrat määritellään kustannusperusteisesti. Laina käytetään kiinteistön hankkimiseen.</p>
---	--